

Tid: 08:15 – 11.15
Plats: Pressrummet, skidstadion Lugnet

Beslutande

Ledamöter

Lars-Erik Måg, fp, ordförande
Bo Wickberg, m
Bertil Eek, m, ej § 10
Ingemar Olsson, c
Leif Löfberg, fap
Yvonne Nygårds, s
Anders Ax, s
Monica Lundberg, s
Staffan Mild, mp

Tjänstgörande ersättare

Övriga närvarande

Ersättare

Mats Dahlberg, kd, Börje Grönros, c, Hans Söderström, fap,
Anders Hedenmark, fp, Tommy Sellstedt, s, Pontus Herneheim, s
och Sören Lundh, v

Tjänstemän

Helen Lott och Rita Halvarsson

Övriga

Henrik Belin, Ledningskompaniet, § 10

Justerare: Bo Wickberg, m


Justeringsdag: 15 januari 2007

Paragrafer: 1- 10

Underskrifter:


sekreterare
Rita Halvarsson


ordförande
Lars-Erik Måg


justerare
Bo Wickberg

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits via anslag.

Organ Trafik- och Fritidsnämnden

Sammanträdesdatum 2007-01-09

Protokollet är anslaget 2007-01-15

Förvaringsplats Trafik- och Fritidsförvaltningen

Underskrift


Rita Halvarsson

§ 1

Presentation av Trafik- och Fritidsnämnden

Ärendet

Ordföranden Lars-Erik Måg hälsar samtliga närvarande välkomna till det första sammanträdet med den nya Trafik- och Fritidsnämnden. En kort presentation av samtliga närvarande genomförs.

Beslut

Trafik- och Fritidsnämnden beslutar

att ta informationen till protokollet



Justering signaturer

Utdragsbestyrkande

§ 2

Sammanträdestider för Trafik- och Fritidsnämnden och Lugnetutskottet för år 2007

Ärendet

Ordföranden lämnar förslag på sammanträdestider för Trafik- och Fritidsnämnden och Lugnetutskottet för år 2007.

Beslutsunderlag

Trafik- och Fritidsförvaltningens förslag till sammanträdestider för år 2007.

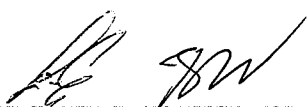
Beslut

Trafik- och Fritidsnämnden beslutar

att fastställa sammanträdestider för Trafik- och Fritidsnämnden och Lugnetutskottet för år 2007 enligt bilaga.

Expeditioner

Ledamöter i Trafik- och Fritidsnämnden,
KS och informationsavdelningen


Justering signaturer

Utdragsbestyrkande

Bilaga till TFN
2007-01-09, § 2

Trafik- och Fritidsnämndens sammanträdestider 2007

	JAN	FEBR	MARS	APRIL	MAJ	JUNI	JULI	AUG	SEPT	OKT	NOV	DEC
Presidie- Beredning 08:15 - 09:30	15	12	12	10	14	11		13	10	15	12	10
Lugnetutskott 09:30-12:00	15		12		14			13		15		10
Utskick	17	14	14	13	16	13		15	12	17	14	12
Trafik- och Fritidsnämnd 08:15-12:15	9	21	21	torsdag 19	23	20		22	19	24	21	torsdag 20
24 heldag						studiebesök						
31 8-12 utbildning trafiknämnd												
Sammanträdeslokal för Trafik- och Fritidsnämnden januari – juni 2007 är Pressrummet Skidstadion Lugnet												
Sammanträdeslokal för Trafik- och Fritidsnämnden augusti – december 2007 är Hörsalen Annexet												
Sammanträdeslokal för Presidieberedning och Lugnetutskottet är Tennishallens sammanträdesrum												

Handwritten initials/signature

§ 3

Trafik- och Fritidsförvaltningens verksamhetsplan

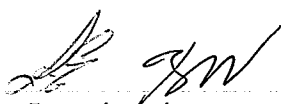
Ärendet

Förvaltningschef Helen Lott informerar om Trafik- och Fritidsförvaltningens verksamhetsplan som också delas ut till samtliga ledamöter.

Beslut

Trafik- och Fritidsnämnden beslutar

att ta informationen till protokollet


Justering signaturer

Utdragsbestyrkande

§ 4

Val av datum för presentation av förvaltningen samt utbildningsdag av Trafiknämnd

Ärendet

Följande datum föreslås till presentation av förvaltningens olika enheter samt utbildning av Trafiknämnd.

24 januari på eftermiddagen sker presentation av förvaltningen.

31 januari på förmiddagen sker utbildning av Trafiknämnd.

20 juni efter ett kortare sammanträde göra studiebesök, beräknad tid 08:15 – ca 14.00

Beslut

Trafik- och Fritidsnämnden beslutar

att fastställa tiderna för förvaltningspresentation och utbildningsdag av Trafiknämnd.

Ovanstående tider är införda i sammanträdesplanen för 2007.


Justering signaturer

Utdragsbestyrkande

§ 5

Delegationsordning för Trafik- och Fritidsnämnden

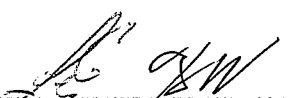
Ärendet

Vid behandling av ärendet föreslår Leif Löfberg, fap, att 1:a paragrafen under rubriken Förvaltningschef för Trafik- och Fritidsförvaltningen, ändras så att punkten inte får så negativ utformning. Bo Wickberg, m, stödjer förslaget.

Beslut

Trafik- och Fritidsnämnden beslutar

- att** ge förvaltningschefen i uppdrag att kontrollera med kommunens jurister om ändring av punkten och återrapportera till nämnden vid nästa sammanträde samt
- att** i övrigt anta delegationsordningen.


Justering signaturer

Utdragsbestyrkande

§ 6 Val av ledamöter till presidiet

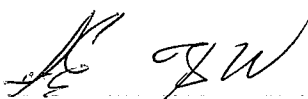
Ärendet

Kommunfullmäktige har utsett följande personer till Trafik- och Fritidsnämndens presidium. Lars-Erik Måg, ordförande, Bo Wickberg, 1:e vice ordförande och Yvonne Nygårds, 2:e vice ordförande.

Beslut

Trafik- och Fritidsnämnden beslutar

att ta informationen till protokollet.



Justering signaturer

Utdragsbestyrkande

**§ 7 Val av ledamöter, ersättare och särskilda sakkunniga till
Lugnetutskottet**

Ärendet

Förslag till ledamöter;

Ordinarie: Bo Wickberg, m, Lars-Erik Måg, fp och Anders Ax, s

Ersättare: Hans Söderström, fap, och Ingemar Olsson, c och Staffan Mild, mp.

Förslag till särskilda sakkunniga:

Ordinarie: Torsten Byström, Britt Källström och Pär Nyberg.

Ersättare: Mikael Rosén och Jonny Gahnshag.

Beslut

Trafik- och Fritidsnämnden beslutar

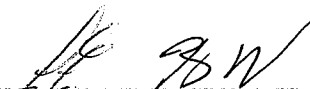
att välja ledamöter, ersättare och särskilda sakkunniga enligt ovanstående förslag,

att till ordförande i Lugnetutskottet utse Bo Wickberg,

att mandattiden för ledamöter, ersättare och sakkunniga skall avse tiden fram tills dess att beslut om Lugnetutskottets framtid avgörs.

Expeditioner

Lugnetutskottet


Justering signaturer

Utdragsbestyrkande

§ 8 Val av representanter

Ärendet

Trafik- och Fritidsnämnden utser följande representanter till nedan angivna grupper under mandatperioden.

Dalarnas Trafiksäkerhetsförbund

Ingemar Olsson, c, ordinarie
Monica Lundberg, s, ersättare

Dalälvens Vattenvårdsförening

Leif Löfberg, fp, ordinarie
Sören Lundh, v, ersättare

Kommunala Handikapprådet

Anders Hedenmark, fp, ordinarie
Lars-Erik Måg, fp, ersättare

Staffan Mild, mp, ordinarie
Tommy Sellstedt, s, ersättare

Skolskjutsgruppen

Bertil Eek, m, ordinarie
Yvonne Nygårds, s, ordinarie
Börje Grönros, c, ersättare
Pontus Herneheim, s, ersättare


Beslut

Trafik- och Fritidsnämnden beslutar

att utse ovanstående ledamöter till representanter i de olika grupperna.

Expeditioner

Dalarnas Trafiksäkerhetsförbund,
Dalälvens Vattenvårdsförening,
Kommunala Handikapprådet,
Skolskjutsgruppen


Justering signaturer

Utdragsbestyrkande

§ 9 Information om Konvent- och evenemangsarena


Ärendet

Helen Lott redovisar ärendet om planerad Konvent- och evenemangsarena på Lugnet. Kommunstyrelsen behandlar ärendet under eftermiddagen och kommer att ta beslut i frågan under våren.

Beslut

Trafik- och Fritidsnämnden beslutar
att ta informationen till protokollet.

Expeditioner


Justering signaturer

Utdragsbestyrkande

§ 10 Rapport – utvärdering av Lugnetutskottet

Ärendet

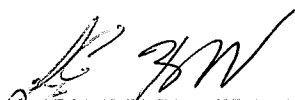
Henrik Belin, Ledningskompaniet redovisar rapporten om utvärdering av Lugnetutskottet. Rapporten bifogas protokollet.

Beslut

Trafik- och Fritidsnämnden beslutar

att ta informationen till protokollet.

Expeditioner


Justering signaturer

Utdragsbestyrkande

Bilaga till § 10
TFN, 2007-01-09

Rapport
Utvärdering av Lugnetutskottet

December 2006

MS

RAPPORT FRÅN UTVÄRDERING AV LUGNETUTSKOTTET

BAKGRUND

Trafik- och Fritidsnämnden (*nedan nämnden*) har enligt kommunfullmäktiges reglemente, antaget 2004-12-17, inrättat ett särskilt utskott för Lugnet. Lugnetutskottet (*nedan utskottet*) bildades i januari 2005 och består av såväl representanter ur nämnden som av särskilda sakkunniga.

Nämnden och utskottet har uppdragit till Trafik- och Fritidsförvaltningen (*nedan förvaltningen*) att utvärdera hur utskottets uppgift och uppdrag har fungerat.

Förvaltningschefen uppdrog i november 2006 åt Henrik Belin, Ledningskompaniet, (*nedan utredaren*) att på konsultbasis utvärdera och sammanställa en enklare rapport avseende utskottets arbete. Utvärderingen har inriktats mot två huvudsakliga frågeställningar:

- *Fungerar utskottet enligt specificerade förväntningar och krav?*
- *Hur kan utskottet utvecklas?*

SYFTE

Denna rapport har som mål att beskriva hur Lugnetutskottet fungerat samt vilken betydelse utskottet haft för Lugnets utveckling och nämndens arbete. Detta i syfte att utgöra en del av grunden för ett politiskt ställningstagande om hur utskottets uppdrag och arbete ska formuleras den kommande mandatperioden.

Utvärderingen har vidare haft som mål att identifiera och kommunicera förbättringspotential och utvecklingsområden i syfte att utveckla och effektivisera utskottets uppdrag och arbete.

METOD

Utvärderingen har baserats på kvalitativa data primärt insamlade genom intervjuer med personer i direkt eller indirekt anslutning till Lugnetutskottet samt med personer med anknytning till Lugnetområdet och/eller till verksamheten inom området. Urvalet av personer i intervjugruppen har gjorts i samråd mellan utredaren och förvaltningsledningen. Totalt har 19 intervjuer genomförts. Intervjuer har dokumenterats i form av minnesanteckningar av karaktären arbetsmaterial och redovisas ej i denna rapport annat än genom utvalda citat utan angivande av källa.

För intervjuerna formulerades följande gemensamma frågor:

- *I vilken utsträckning arbetar utskottet med strategiska frågor?*
- *I vilken utsträckning arbetar utskottet med löpande frågor?*
- *Har sammanträden planerats, genomförts och dokumenterats på ett tillfredsställande sätt?*
- *Upplevs utskottets arbete ha betydelse för nämndens beslut och inriktning?*
- *Upplevs utskottets arbete ha betydelse för lugnets utveckling?*
- *Har utskottet engagerat/ haft tillgång till rätt kompetens/ personer?*
- *Har arbetet med prioriteringar och finansiering fungerat på tillfredsställande sätt?*
- *Hur kan Lugnetutskottet och/ eller dess uppdrag utvecklas?*

Förutom intervjuer har viss dokumentgranskning genomförts i syfte att kartlägga de krav och förväntningar som funnits på utskottets uppdrag samt för att verifiera utskottets arbete.

LUGNETUTSKOTTETS UPPDRAG OCH ORGANISATION

Enligt nämndens delegationsordning (2004-12-15) har utskottets uppgift formulerats som:

”Lugnetutskottets uppgifter skall vara att arbeta med såväl strategiska som löpande frågor avseende Lugnet. Exempel härpå är framtids-, utvecklings-, marknads-, infrastrukturfrågor och investeringsval. Utskottet skall vidare handha drift och underhåll av Lugnet oberoende om detta sker som beställare eller i egen regi.”

Utskottet består av tre ordinarie ledamöter från Trafik- och Fritidsnämnden med tre ersättare samt tre särskilda sakkunniga med två ersättare till dessa. Utskottet får kalla särskilda sakkunniga och adjungerade att närvara vid utskottens sammanträden. Dessa får delta i överläggningar men inte i besluten.

LUGNETUTSKOTTETS VERKSAMHET OCH FUNKTION

Allmänt

Att Lugnetområdet och frågor med anknytning till Lugnet engagerar bekräftas genom utskottets arbete. Generellt har mötena varit välbesökta av såväl ordinarie ledamöter som ersättare och adjungerade. Utskottets ledamöter och adjungerade beskriver klimatet i utskottet som kreativt och präglat av en bred förankrad samsyn kring Lugnets betydelse för Falun Kommun inom idrott och hälsa.

Utskottets har avsiktligt begränsat arbetet vad avser drift- och underhåll av Lugnet. Uppdragets formulering avseende detta ligger dock till grund för en underhållsplan som tagits fram. Drift- och skötsel av Lugnet uppges i övrigt vila på Lugnets operativa driftsorganisation.

Då utskottets mandat att fatta beslut har varit ottydligt beskriver flera av utskottets medlemmar utskottet som en diskussionsklubb för Lugnets utveckling.

De ekonomiska medel som avsatts för Lugnets utveckling och inriktningen avseende nyttjandet av dessa medel tolkas olika av de utskottsledamöter som intervjuats.

Organisation och kompetens

Utskottet har nyttjat möjligheten att inbjuda särskilda sakkunniga. Förutom de tre ordinarie sakkunniga med ersättare har ytterligare ett tiotal personer knutits till utskottet. Med tiden har utskottet vuxit numerärt då de som adjungerats kommit att bli något av ständiga medlemmar i utskottet. Till senaste mötet kallades 18 personer varav 14 deltog i sammanträdet.

Den relativt stora numerären uppges endast ha mindre betydelse för utskottets kompetensbredd. En majoritet av de intervjuade personerna uppger att utskottet skulle kunna verka mer flexibelt vad avser bemanning och i större utsträckning nyttja specialistkompetens i särskilda frågor i stället för att ha ett stort antal ”fasta” deltagare.

Utskottet, som uppskattningsvis har en medelålder på ca. 45 år, saknar representation av ”yngre” personer under 35 års ålder. Någon särskild representation från verksamheten, i form av föreningar, skola, högskola, LIVI eller företag, på Lugnet finns inte heller i utskottet.

En strävan har varit att i utskottet engagera personer som har mycket god kunskap om Lugnet och som kan verka objektivt i arbetet med utveckling av Lugnet. Denna paradox är svår att finna lösningar på och det är uppenbart att flera av utskottets medlemmar har särintressen avseende Lugnet. Sammantaget har dessa särintressen inte påverkat arbetet menligt uppger man, dock belyses vikten av att tydliggöra hur utskottet hanterar dessa särintressen.

Planering, genomförande och dokumentation av sammanträden

Utskottet har sedan starten till dags dato sammanträtt vid 19 tillfällen. Utskottets ledamöter och övriga berörda kallas genom kallelse, i vilken aktuell dagordning redovisas.

Med anledning av att Lugnet engagerar och att utskottet varit aktivt belyses vikten av att tillräckliga resurser finns för ordförandefunktionen.

Till stor del har mötena behandlat rapporter och information om pågående projekt eller förslag till nya projekt. I ett fåtal fall har handlingar och beslutsunderlag distribuerats innan mötena, sådan dokumentation presenteras dock för mötesdeltagarna vid mötet. Informationen från den anställde Lugnetutvecklaren, Peo Karlström, till utskottet ges ett högt betyg av utskottets medlemmar.

Mötena uppges bedrivas i en konstruktiv anda med stort engagemang från deltagarna. En viss frustration har upplevts då utskottet har haft otydliga ramar för vilka beslut som kan/ska fattas inom ramen för utskottet och dess delegering. De sakkunniga och adjungerade har givits stort utrymme i diskussionerna och viljan att fatta eller påverka beslut har beskrivits som påtaglig.

Utskottet har haft tillgång till en stående sekreterare från Trafik- och Fritidsförvaltningen. Samtliga sammanträden har protokollförts. Protokollen har inte utformats på samma sätt som protokoll från övriga kommunala utskott. Dokumentationen uppges vara tillfredsställande enligt såväl medlemmar i utskottet som medlemmar i nämnden. Samtliga protokoll har inte diarieförts i nämndens diarie och riktlinjerna för i vilken utsträckning utskottets protokoll och övriga handlingar skall diarieföras uppges vara oklara. Protokoll från utskottet har inte publicerats på Kommunens webbsida varför kommunikationen av utskottets arbete mot allmänheten försvårats.

Utskottets arbete med strategiska frågor

Vid intervjuer spänner svaret på frågan, i vilken utsträckning utskottet arbetat med strategiska frågor, från "inte alls" till "i stor utsträckning".

Uppdragets formulering kring strategiska frågor, framtids- och utvecklingsfrågor m m tolkas uppenbarligen på olika sätt. Strategiskt arbete kan också bedrivas på olika nivåer. Det råder en samsyn kring att utskottet i betydligt högre grad kan och bör arbeta mer med strategiska frågor.

Utskottets arbete med löpande frågor

Även på frågan avseende arbetet med löpande frågor är spridningen i svaren stor. Löpande frågor som en majoritet av de intervjuade anser att utskottet ska arbeta med eller ha ansvar för är planering och uppföljning av underhållsplan samt övervakning av pågående investerings- och reinvesteringsprojekt.

En förklaring till varför inslaget av löpande frågor varit relativt stort den senaste tiden är de infrastrukturprojekt som möjliggjorts bl a genom EU-finansiering.

Den löpande driften av Lugnet är man överens om att tjänstemannaorganisationen för Lugnetanläggningen ska svara för.

Utskottets betydelse för nämnden

De politiskt tillsatta ledamöterna, såväl i utskottet som i nämnden, intygar att utskottet haft en beredande funktion som underlättat arbetet och besluten i nämnden.

Kommunikationen mellan nämnden och utskottet uppges kunna utvecklas. På nämndens dagordning finns en särskild punkt för rapport från Lugnetutskottet. Rapporteringen från nämnden till utskottet har ingen bestämd form.

Utskottets betydelse för Lugnets utveckling

De personer som intervjuats inom nämnden och utskottet ger en samlad bild av att utskottet bidragit till positiv utveckling av Lugnet.

Arbetet med utformning och prioriteringar kring bl a ny infart, Visitors Center, Multihall och underhållsplan samt programhandlingar bl a för planområdet är exempel på frågor som avhandlats. Inom ramen för uppdraget har också utskottet berett frågor avseende prioritering mellan investeringar. Bergbana och cykelvelodrom är exempel på investeringar som utskottet avstyrkt.

Vissa framhäver utskottets betydelse mer än andra och vissa menar att flera av de synbara utvecklingsinsatserna är att hänföra till tidigare insatser och beslut. I övrigt finns synpunkter, framför allt från företrädare från verksamheten inom Lugnetområdet, att arbetet med utvecklingen av Lugnetområdet som bas för ett starkt idrottskluster inte bedrivs i tillräcklig omfattning. Denna fråga som till juni 2006 låg på NIC-projektets agenda behöver en ny hemvist om den anses prioriterad.

"Samtidigt som mycket är positivt, finns en allmän åsikt om att klusterbildningen på Lugnet kunde varit bättre. Rolf Jonsson, programansvarig för Sportmanagementutbildningen på Högskolan Dalarna, säger vad många tänker:

- Det är för mycket revirtänkande på Lugnet. Många organisationer, föreningar och andra aktörer tänker för mycket på sitt och för lite på vad man kan göra tillsammans. Ska vi lyckas hela vägen ut måste det bort."

(Utdrag ur NIC info Nr 1 Juni 2006)

UTVECKLINGSPOTENTIAL

Uppdraget

Lugnetutskottets uppdrag är för rymligt för att utgöra en effektiv grund för arbetet. En tydligare formulering av uppdraget inklusive särskilda fokusområden och avgränsningar bör utarbetas. Vidare bör det beslutas och kommuniceras tydligare riktlinjer för utskottets mandat att på delegation fatta eventuella beslut.

De ekonomiska medel som avsätts för utskottets förfogande bör styras mot specificerade mål. Hanteringen av ekonomin och aktuella mål bör också tydligare kommuniceras till berörda.

Organisation och kompetens

Utskottet bör minskas numerärt och särskilda specialister nyttjas mer flexibelt. I det fall utskottet endast skall utgöra ett diskussionsforum har utskottets storlek dock mindre betydelse.

Strävan att bemanna utskottet med resurser utan särintressen bör fortsätta.

Hittills har sakkunniga ”utifrån” och med specialistkompetens på nationell eller internationell nivå inte nyttjats i större utsträckning. Sådan specialistkompetens uppges kunna bidra till ytterligare utveckling av Lugnet.

Frågan avseende representation från Lugnetområdets ”verksamhet” bör övervägas och anpassas efter utskottets uppdrag.

Den anställda resursen, Lugnetutvecklaren, bör ges en dokumenterad arbetsbeskrivning.

Ledningen av utskottets arbete bör bedrivas av någon med särskilt avsatt tid för uppdraget.

Driftsformen av Lugnet har uppkommit i flera av de genomförda intervjuerna. Frågan om driftsform upplevs inte som kontroversiell, några förespråkar driftsformen kommunalt bolag i syfte att få en tydligare styrning av Lugnets utveckling och mer dynamiska ekonomiska möjligheter. En majoritet anser dock att Lugnet under den närmaste tiden bör ha den nuvarande driftsformen bl a med hänsyn till Lugnets personal som nyligen genomgått en omfattande organisationsförändring.

Verksamhet

Flera av de intervjuade menar att ambitionen att arbeta med strategiska frågor varit större än vad tiden medgivit. Fokus på arbetet med strategiska frågor bör tydliggöras och färdigställande samt uppföljning och utveckling av påbörjade planer och program bör prioriteras.

I det fall det ligger i utskottets uppdrag att verka för samverkan mellan verksamheterna på området och skapande av förutsättningar för ett idrottskluster inom området bör organisation och arbetsform ses över.

Utskottets arbete och resultat kan i större utsträckning kommuniceras till allmänheten. Detta bl a genom att publicera protokoll m m på Kommunens webbsida. Kanske kan synpunkter och förslag från allmänheten uppmuntras genom olika insatser.

FÖRENKLAD ANALYS MED FÖRSLAG TILL ÅTGÄRDER

Utredaren har under utvärderingen uppfattat frågan om Lugnet som en angenäm fråga för såväl politiker i allmänhet som Kommunens invånare. Den politiska samsynen kring satsningarna på Lugnet gör det okontroversiellt att påstå att det är rätt att inrätta och behålla ett särskilt utskott för utveckling av Lugnet.

Utvärderingen som genomförts konstaterar att Lugnetutskottet verkar i linje med de intentioner som fanns vid instiftandet. Det rymliga uppdraget gör det svårt att avgöra i vilken utsträckning man, inom utskottet, prioriterat rätt frågor. Uppdragets formulering kring utskottets ansvar för drift- och skötsel av Lugnet är svårtolkad då denna funktion har en särskild operativ enhet inom förvaltningen och dess budget.

Att det krävs ett ännu större mått av strategisk analys av Lugnetområdets möjligheter och begränsningar samt hur Lugnet ska nyttjas i Kommunens tillväxtstrategi och inom profilområdet Idrott och Hälsa är utredarens bestämda mening. Detta skulle sedan underlätta det övriga strategiska arbetet och de beslut som fattas inom ramen för utveckling av Lugnet, oavsett om det avser investering och underhåll av anläggningar eller om det avser förutsättningar för utveckling och samverkan mellan olika verksamheter inom området.

Det verkar uppenbart att det inte är svårt att engagera lokal kompetens till arbetet med utveckling av Lugnet. I arbetet med strategier samt utveckling av området i övrigt bör det övervägas om det finns ytterligare och fördjupad kompetens utanför Kommunen.

Det organisatoriska ansvaret för vidareutvecklingen av de insatser och resultat som genererats inom ramen för NIC-projektet bör ses över.

Förslag på åtgärder i punktform

- Specificera och förtydliga utskottets uppdrag
- Fokusera på strategisk plan för Lugnet
- Specificera utskottets mandat att fatta beslut på delegation
- Förtydliga eventuella ekonomiska medel för utskottets förfogande
- Kommunicera utskottets arbete bl a genom att publicera protokoll på Kommunens webbsida
- Utveckla en mer flexibel organisation av utskottet
- Utarbeta och dokumentera en arbetsbeskrivning för "Lugnetsamordnaren"
- Kommunicera mer och tydligare i gränssnittet mellan nämnd och utskott

Utvärdering och rapport genomförd av:

Ledningskompaniet i Sverige AB, Henrik Belin

December 2006